



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



เทศบาลนครลำปาง



คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส. ๑ - บส. ๕) พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เทศบาลนครลำปาง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อบรรลุเป้าหมายของเทศบาลนครลำปาง ในการปฏิบัติงานทั้งในการกิจหลักของหน่วยงานและงานบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

คณะทำงาน

กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๑
เป้าหมาย	๑
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๒
นิยามศัพท์	๒
ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลนครลำปาง	๒
ประเมินศักยภาพของเทศบาลนครลำปาง (SWOT Analysis)	๑๑
โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลนครลำปาง	๑๓
คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง	๑๔
ส่วนที่ ๒ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๖
๑. การวิเคราะห์องค์กร	๑๖
๒. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๖
๓. การระบุความเสี่ยง	๑๗
๔. การประเมินความเสี่ยง	๑๙
๕. การตอบสนองความเสี่ยง	๒๒
๖. การติดตาม ทบทวน และรายงานผล	๒๒
กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๓
ส่วนที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง	๒๔
สรุปแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๕
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ฯ (แบบ บส. ๑)	๓๑
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส. ๒)	๓๗
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส. ๓)	๔๓
ภาคผนวก	

ส่วนที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส. ๑ - บส. ๕) พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลนครลำปาง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ สามารถประเมินควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

เป้าหมาย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจในหลักการ กระบวนการ เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงาน ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) เพื่อให้เทศบาลนครลำปาง นำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญ ทำให้บุคลากรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักของเทศบาลและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเทศบาลได้อย่างครบถ้วน
- ๒) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ แผนบริหารจัดการ การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของเทศบาล เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- ๓) สามารถลดอุปสรรค หรือสิ่งที่ไม่คาดหมายว่าจะเกิดขึ้นและป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรโดยรวมของเทศบาลได้

นิยามศัพท์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้รับความหมายของ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และ “ความเสี่ยง” ไว้ดังนี้

“การบริหารจัดการความเสี่ยง” หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

“ความเสี่ยง” หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลนครลำปาง

วิสัยทัศน์ : “เมืองลำปางเป็นบ้านที่มีความสุขของทุกคน” “A happy home for all”

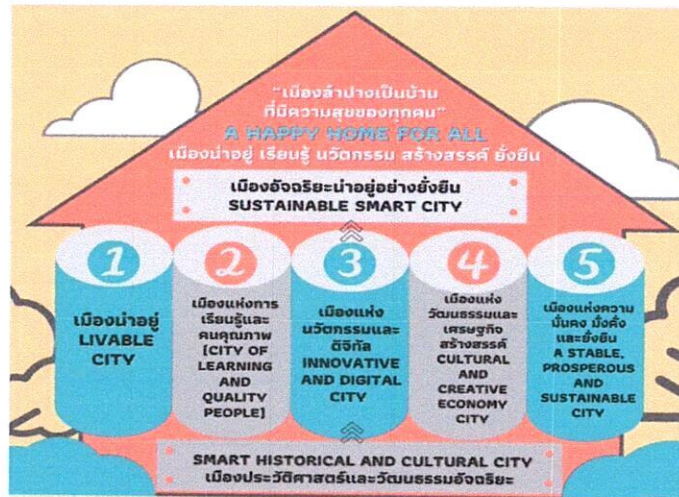
จากการวิเคราะห์ศักยภาพความพร้อมของเทศบาลนำไปสู่ภาพอนาคต “เมืองลำปางเป็นบ้านที่มีความสุขของทุกคน A happy home for all” เน้นกระบวนการพัฒนาเมืองโดยใช้ทุนทางสังคมวัฒนธรรมเป็นฐานในการพัฒนา และใช้เทคโนโลยีในการเชื่อมโยงในการพัฒนาในทุกมิติ รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการพัฒนาแบบยั่งยืน โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาเพื่อไปสู่เมืองประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมอัจฉริยะ (Smart historical and cultural city) และเมืองอัจฉริยะน่าอยู่อย่างยั่งยืน (Sustainable smart city) เพื่อไปสู่เป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนใน ๕ ประเด็น ประกอบด้วย

เมืองน่าอยู่ เรียนรู้ นวัตกรรม สร้างสรรค์ ยั่งยืน

- ๑) ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบนิเวศของเมืองเพื่อไปสู่เมืองน่าอยู่ (Livable City)
- ๒) ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของคนทุกช่วงวัยเพื่อไปสู่เมืองแห่งการเรียนรู้และคนคุณภาพ (City of learning and quality people)
- ๓) ยุทธศาสตร์ยกระดับขีดความสามารถด้านดิจิทัลและนวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัลเพื่อไปสู่เมืองแห่งนวัตกรรมและดิจิทัล (Innovative and Digital City)

๔) ยุทธศาสตร์พัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์จากฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรมเพื่อไปสู่เมืองแห่งวัฒนธรรมและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Cultural and Creative Economy City)

๕) ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อไปสู่เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน (A Stable Prosperous and Sustainable City)



พันธกิจ

- ๑) พื้นฟูแม่น้ำวังให้สะอาด สวยงาม เพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองสิ่งแวดล้อมดี”
- ๒) ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเมืองเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองต้นไม้ ดอกไม้งาม”
- ๓) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขยะของเมือง เพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองสะอาดปราศจากขยะ”
- ๔) พัฒนาสภาพแวดล้อมของเมืองเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองแห่งชีวิตสาธารณะ”
- ๕) เพิ่มประสิทธิภาพระบบเฝ้าระวังและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองปลอดภัย”
- ๖) พัฒนาสภาพแวดล้อมและปรับภูมิทัศน์ย่านเศรษฐกิจและท่องเที่ยวของเมืองเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองน่าเดิน”
- ๗) พัฒนารูปแบบและกิจกรรมทางการท่องเที่ยวเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและอัตลักษณ์วิถี เพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองเทศกาลและวัฒนธรรม”
- ๘) ส่งเสริมสุขภาพ กีฬาและนันทนาการเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองกีฬา”
- ๙) จัดการความรู้และพัฒนาแหล่งเรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม เพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม”
- ๑๐) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงข่ายการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการเมืองไปสู่ “นครลำปาง เมืองวิถีดิจิทัล”
- ๑๑) พัฒนาคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็งเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองของคนทุกวัย ทุกคน”

ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาระบบนิเวศของเมืองเพื่อไปสู่เมืองน่าอยู่ (Livable City) พัฒนาระบบนิเวศของเมือง ทั้งการพัฒนาฟื้นฟู ปรับภูมิทัศน์ และการบริหารจัดการพื้นที่สาธารณะ การบริหารจัดการขยะทั้งระบบ รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมที่ลดมลพิษทางอากาศและเสียง เพื่อให้เป็นเมืองที่มีสภาพแวดล้อมที่ดี สวยงาม สะอาด เป็นเมืองที่น่าอยู่สำหรับทุกคน

กลยุทธ์

๑.๑) พัฒนาสภาพแวดล้อมของเมืองเพื่อนำไปสู่ “นครลำปาง เมืองสิ่งแวดล้อมดี” โดยฟื้นฟูแม่น้ำวังให้สะอาด สวยงาม ตลอดแนวที่ไหลผ่านในเขตรับผิดชอบของเทศบาลนครลำปาง ในการบริหารจัดการของเทศบาลเอง ได้แก่ การจัดการน้ำเสีย การทำความสะอาดแนวร่องน้ำ การจัดการวัชพืชและโคลนทราย ตลอดจนการตกแต่งจัดระเบียบต้นไม้และดอกไม้ตลอดแนวแม่น้ำให้สวยงามตลอดปี รวมถึงความร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ให้มีการบริหารจัดการร่วมกันแบบบูรณาการอย่างยั่งยืน รักษาแนวแม่น้ำด้วยการทำพังกันตลิ่งพังและปรับปรุงถนนอย่างต่อเนื่องเชื่อมโยงถึงกันตลอดแนวแม่น้ำ และพัฒนาพื้นที่ริมแม่น้ำให้เป็นที่พักผ่อนหย่อนอารมณ์และทำกิจกรรมทางสังคมที่สุนทรีย์และสร้างสรรค์ เช่น สวนหย่อม สวนสุขภาพ สนามเด็กเล่น กิจกรรมกีฬาและดนตรีในสวน รวมทั้งการเพิ่มพื้นที่สำหรับออกกำลังกายให้กับชุมชนเป็นต้น

๑.๒) ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเมืองเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองต้นไม้ ดอกไม้งาม” โดยตัดแต่งย้าย ปลูกต้นไม้ใหม่ตามถนนและริมแม่น้ำให้มีรูปทรงและขนาดเท่ากันดูมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย จัดและบำรุงรักษาให้ออกดอกงามสะพรั่งตามฤดูกาล รวมทั้งปรับปรุงพื้นที่ว่างตามทางแยกและวงเวียนให้เป็นสวนดอกไม้ มีสีสันสวยงามตลอดปี ปลูกต้นไม้เพื่อปรับอุณหภูมิของเมือง โดยนำร่องเส้นเรียบลำน้ำวัง

๑.๓) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขยะของเมือง เพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองสะอาด ปราศจากขยะ” โดยจัดระบบและบริหารจัดการขยะ ตั้งแต่ขยะครัวเรือน ชุมชน ร้านค้า ตลาด หน่วยงาน สถาบัน สถานที่ราชการ ฯลฯ ให้มีการจัดเก็บขยะตามหลักการ ๓R เช่น ลด คัดแยกและจัดเก็บตลอดจนเก็บขนไปกำจัดอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ไม่มีขยะตกค้างส่งกลิ่นเหม็นและอูจาดตา มีแผนปฏิบัติการทำความสะอาด กวาด ล้างถนนและพื้นที่สาธารณะ

๑.๔) เพิ่มประสิทธิภาพระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยจัดให้มีระบบคมนาคมขนส่ง การก่อสร้างถนน ปรับปรุงถนน และทางเท้า รวมถึงสร้างความเชื่อมโยงเส้นทางระหว่างพื้นที่ ถนนสำหรับคนเดินและเส้นทางจักรยาน ตลอดจนการเพิ่มความปลอดภัยบนท้องถนน ด้วยระบบแสงสว่างที่เพียงพอ เป็นต้น

๑.๕) เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการมลพิษทางอากาศ การจัดการมลพิษทางเสียง โดยการส่งเสริมการเกิดพื้นที่สีเขียวเพิ่มมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยเพื่อไปสู่เมืองแห่งการเรียนรู้และคนคุณภาพ (City of learning and quality people) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการพัฒนาการเรียนรู้และเปิดพื้นที่การเรียนรู้ของเมืองในหลากหลายรูปแบบรวมทั้งปรับปรุงระบบนิเวศพื้นที่สาธารณะของเมืองที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการใช้ชีวิต

กลยุทธ์

๒.๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต และเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนา สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์ มุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับคนในทุกมิติ และในทุกช่วงวัยให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่ดีเก่ง และมีคุณภาพ เสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์อย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน สังคม และการมีระบบและกลไกรองรับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ และการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต โดยการให้ความสำคัญกับการพัฒนาเด็ก ตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์จนถึงปฐมวัย การพัฒนาช่วงวัยเรียน/วัยรุ่น ปลูกฝังความเป็นคนดีมีวินัย พัฒนาทักษะความสามารถที่สอดคล้องกับทักษะในศตวรรษที่ ๒๑ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี ส่งเสริมพัฒนาทักษะและสมรรถนะของคนในช่วงวัยทำงานให้มีคุณภาพมาตรฐาน สอดคล้องกับความสามารถเฉพาะบุคคลและความต้องการของตลาดงาน รวมทั้งเทคโนโลยีสมัยใหม่ ส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ ช่วงวัยผู้สูงอายุ ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุเป็นพลังในการขับเคลื่อนชุมชน

๒.๒) ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ทุกช่วงวัยเพื่อขับเคลื่อนเทศบาลนครลำปางสู่เมืองแห่งการเรียนรู้ พัฒนาระบบและกลไกที่สามารถส่งเสริมให้เทศบาลนครลำปางมีคุณลักษณะสำคัญที่จะนำไปสู่การเป็นเมืองแห่งการเรียนรู้ ๖ ประการ ตามที่องค์การยูเนสโก โดยสถาบันการเรียนรู้ตลอดชีวิตของยูเนสโก (UNESCO Institute for Lifelong Learning - UIL) ได้กล่าวไว้ ได้แก่ ๑. การส่งเสริมการเรียนรู้ตั้งแต่พื้นฐานจนถึงอุดมศึกษา ๒. การส่งเสริมการเรียนรู้ในครอบครัวและชุมชน ๓. การอำนวยความสะดวกให้มีการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพในสถานที่ทำงาน ๔. การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเกี่ยวกับการเรียนรู้ที่ทันสมัย ๕. การส่งเสริมคุณภาพและความเป็นเลิศในการเรียนรู้ และ ๖. การสนับสนุนวัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างเข้มแข็ง และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

๒.๓) การพัฒนาการเรียนรู้และเปิดพื้นที่การเรียนรู้ของเมือง ออกแบบระบบการเรียนรู้รูปแบบใหม่ พื้นที่การเรียนรู้ที่หลากหลาย อาทิ จัดทำห้องสมุดอัจฉริยะ Learning space Library Park พื้นที่การเรียนรู้ด้านประวัติศาสตร์ กำแพงเมือง เรืองราวบ้านเก่า ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน พัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต การวางโครงข่ายพื้นฐานระบบรองรับการเรียนรู้โดยใช้ดิจิทัลแพลตฟอร์ม การพัฒนาศักยภาพตามความถนัดและความสามารถของพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย สร้างสภาพแวดล้อมของเมืองให้เอื้อต่อการเรียนรู้และพัฒนาทักษะที่หลากหลายที่จำเป็นในการดำเนินชีวิต

๒.๔) ปรับปรุงระบบนิเวศพื้นที่สาธารณะของเมืองที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการใช้ชีวิตเพื่อพัฒนา ไปสู่ “นครลำปาง เมืองแห่งชีวิตสาธารณะ”

- ส่งเสริมการเป็นชุมชนต้นแบบเพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ในการบริหารจัดการชุมชนในแต่ละด้าน เช่น ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านป้องกันสาธารณภัย ด้านเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น

- ปรับปรุง ซ่อมแซม ดัดแปลง เพิ่มเติม ขยายพื้นที่ “ช่วงนคร” ให้สวยงาม สว่างไสว รมรื่น ด้วยต้นไม้ ดอกไม้ น้ำพุ เสริมเติมชีวิตด้วยดนตรีในสวน และปรับปรุงโรงยิม (ศูนย์เยาวชนเทศบาลนครลำปาง) ให้เป็นโรงละคร สำหรับเป็นเวทีสาธารณะของเด็ก เยาวชน นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป สามารถทำกิจกรรม ดนตรี กีฬา คอนเสิร์ต ศิลปะ วัฒนธรรม และการแสดงต่าง ๆ และมีกิจกรรมถนนคนเดินยามเย็น บริเวณถนน บ้านเชียงรายถึงแม่น้ำวัง (ถนนบ้านเชียงราย หน้าวัดเชียงรายจนถึงริมแม่น้ำวัง)

- ปรับปรุง พื้นคันทนาการ และออกแบบพัฒนาเพิ่มเติมสวนสาธารณะที่มีอยู่ทุกแห่ง ให้สมบูรณ์ เป็นพื้นที่สำหรับการออกกำลังกาย พักผ่อนและเพลิดเพลินด้วยความหลากหลายของมุมนั่งเล่น พบปะพูดคุย กับเพื่อน และครอบครัว ในบรรยากาศที่มีดอกไม้ น้ำตก น้ำพุ และเสียงเพลง

- ปรับปรุง พัฒนาพื้นที่ริมน้ำฝายเฉลิมพระเกียรติบ้านดงไชยให้เป็นพื้นที่สาธารณะ มีสวน สำหรับออกกำลังกาย เดินเล่น พักผ่อน มีลานดนตรี ลานกีฬา ร้านค้า ร้านอาหาร สนามเด็กเล่น เครื่องออกกำลังกาย และพื้นที่กีฬา บาสเกตบอล ฟุตบอล ตะกร้อ ลานสเก็ต

- ปรับปรุง พัฒนาสระน้ำบ้านชุมชนพระบาท-หนองหมูให้เป็นสวนสาธารณะ และสถานที่ ในการจัดกิจกรรมของชุมชน ให้สวยงามสำหรับออกกำลังกาย และพักผ่อนของประชาชนในชุมชน

- ก่อสร้างสวนสาธารณะขนาดใหญ่ริมแม่น้ำวัง ตั้งแต่นาก่วมเหนือถึงตลาดนาก่วมใต้ ให้เป็นสวนที่มีความหลากหลายด้วยทางวิ่ง ทางเดิน ทางจักรยาน สนามบาสเกตบอล ฟุตบอล ตะกร้อ ลานสเก็ต และลานขี่ม้า แวดล้อมด้วยต้นไม้ร่มรื่นและสวนดอกไม้ที่สวยงาม

- ปรับปรุง พัฒนาพื้นที่รอบมิวเซียมลำปาง ที่ตั้งของศาลหลักเมือง ที่ประดิษฐานพระพุทธรูป นีรโรคันตรายชัยวัฒน์จตุรทิศ (หลวงพ่อดำ) หลวงพ่อเกษม เขมโก และพระบรมราชานุสาวรีย์พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๕ รวมถึงพื้นที่ลานสนามหญ้าโดยรอบให้สวยงาม มีกิจกรรมชีวิตที่หลากหลาย

- ติดตั้งจอ LED ขนาดใหญ่ในพื้นที่สาธารณะ สำหรับประชาชนได้ชมรายการสำคัญต่าง ๆ ถ่ายทอดงานรัฐพิธี งานประเพณี เทศกาล และการถ่ายทอดหรือเทปกีฬารวมทั้งกิจกรรมอื่น ๆ ที่ประชาชนสนใจ เช่น ฟุตบอลโลก เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยกระดับขีดความสามารถด้านดิจิทัลและนวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัลเพื่อไปสู่เมืองแห่งนวัตกรรมและดิจิทัล (Innovative and Digital City) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงข่ายการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการและการบริการสาธารณะ และพัฒนาขีดความสามารถด้านดิจิทัลให้องค์กร บุคลากรและประชาชน

กลยุทธ์

๓.๑) พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงข่ายการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการเมืองไปสู่ “นครลำปาง เมืองวิถีดิจิทัล” ออกแบบและจัดทำระบบการใช้งานข้อมูลบนโทรศัพท์มือถือ Application มีระบบบริการประชาชนที่หลากหลาย เช่น การติดต่อข้อมูลและสื่อสารกับเทศบาล การร้องทุกข์ปัญหาและความขัดข้องของประชาชน อันเกี่ยวกับการบริการสาธารณะ ข้อมูลและบริการด้านสุขภาพ การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม การขอใบอนุญาตต่าง ๆ ข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาล และการบริการอื่น ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้เกิดความสะดวกและคล่องตัวของประชาชน

๓.๒) ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาขีดความสามารถด้านดิจิทัลให้กับประชาชน ส่งเสริมและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ครัวเรือนชุมชน เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และส่งเสริมคุณภาพร้านอาหาร พร้อมทั้งพัฒนาทักษะความสามารถในการขายและทำการตลาดบนโทรศัพท์มือถือ Online สามารถเพิ่มยอดขาย และรายได้ให้แก่ประชาชน จัดให้มีพื้นที่เพื่อการศึกษา เรียนรู้ และทำงานอิสระ สำหรับนักเรียน นักศึกษา ประชาชน คนทำงาน ในการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการประกอบธุรกิจ ผ่านระบบ เครือข่ายออนไลน์

๓.๓) การพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการ และองค์กรดิจิทัล เพื่อให้การบริหารงาน บรรลุผลสำเร็จ เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหารและสนองตอบต่อการแก้ไขปัญหาและความต้องการของ ประชาชน จึงได้วางแนวทาง คือ “ยุทธศาสตร์ ๓ เสาหลัก สู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ทำเมืองให้เป็นบ้าน ที่มีความสุขของทุกคน A happy home for all”

- เสาหลักที่หนึ่ง แผนยุทธศาสตร์หลัก Grand Strategy จัดทำแผนยุทธศาสตร์สร้างบ้าน พัฒนาเมือง มุ่งสู่การเป็นบ้านที่มีความสุขของทุกคน A happy home for all เป็นแผนที่กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ที่จะต้องบรรลุผลเป็นรูปธรรมในเวลาที่กำหนด มีพันธกิจ (Mission) แต่ละด้าน แต่ละมิติ มีแผนการดำเนินงาน ที่ชัดเจนว่าทำอะไร ที่ไหน เมื่อไร และจะใช้งบประมาณเท่าไร

- เสาหลักที่สอง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร สู่ความเป็นองค์กรทันสมัย มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพฉับไว ไม่ซับซ้อน เป็นองค์กรที่มีโครงสร้างกระชับ ระบบการทำงานเชื่อมโยงทั้งสายการบังคับบัญชา สั่งการ รายงาน และประสานการทำงานทั้งภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน มีเครื่องมือและระบบ เทคโนโลยีเครือข่ายทันสมัย รวดเร็ว มีวัฒนธรรมองค์กรที่ทำให้ทุกคนในองค์กรทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข มีกลไกขับเคลื่อน ติดตาม ตรวจสอบ วัดและประเมินผลในทุกขั้นตอนและเป็นประจำทุกปี

- เสาหลักที่สาม แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์หลักสู่ความสำเร็จ แผนนี้จะกำหนดตำแหน่ง อัตรากำลังคน สมรรถนะ ฝีมือทักษะ ความสามารถ ของบุคลากร พร้อมด้วยแผนการฝึกอบรม เพื่อให้ได้ระดับมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงแผนการพัฒนาศักยภาพ ให้มีความรู้ความเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กร ทักษะคิดต่อการทำงานต่อเพื่อนร่วมงาน และการทำงานเป็นทีม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์จากฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม
เพื่อไปสู่เมืองแห่งวัฒนธรรมและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Cultural and Creative Economy City) พัฒนาเศรษฐกิจ เชิงสร้างสรรค์จากฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม มุ่งเน้นการพัฒนาสภาพแวดล้อมและปรับภูมิทัศน์ ย่านเศรษฐกิจและท่องเที่ยว พัฒนารูปแบบและกิจกรรมทางการท่องเที่ยวจัดการความรู้และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ เชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม พัฒนาและยกระดับเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์และสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่ม ให้กับสินค้าและบริการบนฐานของทุนทางวัฒนธรรม รวมทั้งยกระดับผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์

กลยุทธ์

๔.๑) พัฒนาสภาพแวดล้อมและปรับภูมิทัศน์ย่านเศรษฐกิจและท่องเที่ยวของเมือง เพื่อพัฒนา ไปสู่ “นครลำปาง เมืองน่าเดิน”

- ปรับปรุงภูมิทัศน์ ให้มีอัตลักษณ์ลำปางให้เกิดความสะดวก สวยงาม เชื่อมต่อถึงย่านธุรกิจ การค้า ตลาด ถนนคนเดิน ศูนย์การค้า ธนาคาร และสถานที่ราชการ ฯลฯ ให้เมืองลำปางกลับมาคึกคัก และมีชีวิต รวมถึงฟื้นฟูและกระตุ้นเศรษฐกิจ

- ปรับปรุง พัฒนาและจัดระเบียบตลาดเทศบาลให้ทันสมัย สะอาด ถูกสุขลักษณะและ
สุขาภิบาลให้น่าเดิน น่าซื้อ รวมถึงให้แต่ละตลาดมีการจัดประเภทของสินค้า อาหาร และบรรยากาศ ตามความเหมาะสม
ของพื้นที่

- ส่งเสริม สนับสนุน และร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ภาคประชาชน พัฒนาพื้นที่ย่านเมืองเก่า
ฝั่งตำบลเวียงเหนือให้มีบรรยากาศและกิจกรรมเชิงวัฒนธรรม ตามยุคประวัติศาสตร์ของเมืองลำปาง

- พัฒนา ตกแต่ง และจัดกิจกรรม พื้นที่สถานีรถไฟ ถนนประสานมิตร ถนนสุเรนทร์
สะพานดำ กาดเก๋าวัวซึ่งเป็นชุมชนชาวจีนให้มีลักษณะ China Town สะท้อนถึงความเป็นมาในอดีตที่รถไฟ
มาถึงนครลำปาง รวมถึงการพัฒนาพื้นที่จ่อตรอกม้า

**๔.๒) พัฒนารูปแบบและกิจกรรมทางการท่องเที่ยวเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
และอัตลักษณ์วิถี นำไปสู่ “นครลำปาง เมืองเทศกาลและวัฒนธรรม”**

- ส่งเสริมเทศกาล ประเพณี และวัฒนธรรมเป็นวิถีชีวิตและรากเหง้าของคน รวมถึง
บ้านเมืองที่ควรค่าแก่การอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาให้เป็นมรดกที่ภาคภูมิใจของคนรุ่นต่อรุ่น อีกทั้งยังเป็น
ทรัพยากรและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยการส่งเสริมการท่องเที่ยว เพื่อสร้างรายได้ให้คนทุกระดับชั้นและอาชีพ

- ส่งเสริมงานวัฒนธรรมที่สำคัญ คือ การรื้อฟื้น ทบพวน เพิ่มเติมแผนยุทธศาสตร์เมืองเก่า
ที่ทำไว้ตั้งแต่ปี ๒๕๔๘ เพื่อส่งเสริมและดำเนินการต่อเนื่อง ในโครงการบูรณะและอนุรักษ์โบราณสถาน เช่น วัดเก๋ากะ
แนวกำแพงเมือง คูเมือง รวมถึงงานวัฒนธรรมที่เกี่ยวกับวิถีชีวิต เสื้อผ้า อาหาร ศิลปะ เครื่องใช้ และการแสดง

- จัดงานเทศกาลประเพณีที่สำคัญตลอดปี ได้แก่

- เดือนธันวาคม และมกราคม งานช่วงหลวงเวียงสะกอน งานเฉลิมฉลองเทศกาลคริสต์มาส
ส่งท้ายปีเก่าและต้อนรับปีใหม่
- เดือนกุมภาพันธ์ งานเฉลิมฉลองเทศกาลตรุษจีน
- เดือนมีนาคม งานรำลึกประวัติศาสตร์สะพานรัชฎาภิเศก
- เดือนเมษายน งานประเพณีปีใหม่เมือง (สงกรานต์) สรงหลวง สรงน้ำพระพุทธรูป
และงานรื่นเริงเชิงวัฒนธรรม
- เดือนพฤษภาคม งานบวงสรวงศาลหลักเมือง
- เดือนมิถุนายน งานและพิธีทางพุทธศาสนา วิสาขบูชา วันพุทธศาสนาโลก
- เดือนกรกฎาคม งานแห่เทียนพรรษา
- เดือนสิงหาคม งานท่องเที่ยวเมืองเก่าเขลางค์นครลำปาง
- เดือนตุลาคม เทศกาลท่องเที่ยวแม่น้ำวัง (ยอกุณแม่น้ำวัง)
- เดือนพฤศจิกายน งานประเพณีล่องสะเปาจารย์สะกอน (ลอยกระทง)

งานเทศกาลวัฒนธรรมจะนำมาซึ่งสังคมที่คึกคัก อีกทั้งทำให้เกิดการค้าขาย เงินไหลเวียน
กระตุ้นเศรษฐกิจของคนทุกอาชีพ

**๔.๓) จัดการความรู้และพัฒนาแหล่งเรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่
“นครลำปาง เมืองที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม”** ให้ความสำคัญต่อการจัดการความรู้ ควบคู่กับ
การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ที่เกี่ยวข้องกับแหล่งประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม

๔.๔) พัฒนาและยกระดับเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ เปิดพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ต่อยอดศักยภาพที่มีอยู่ และพัฒนาย่านเมืองต่าง ๆ ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ สร้างสรรค์ และเรียนรู้ เปิดพื้นที่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ พัฒนาย่านเมืองสร้างสรรค์ และพัฒนากิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ และผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนลำปางเมืองแห่งการท่องเที่ยวสร้างสรรค์ (Creative Tourism) และเรียนรู้ และลำปางเมืองแห่งอุตสาหกรรมเชิงสร้างสรรค์ (Creative) และเรียนรู้ โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการปรับกระบวนการคิด ในการพัฒนาที่เน้นรูปแบบให้นักท่องเที่ยว หรือลูกค้าที่เดินทางมาท่องเที่ยวหรือซื้อสินค้าและบริการของเรา ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม ได้ลงมือเรียนรู้จากประสบการณ์จริง เป็นการท่องเที่ยวแบบลึกซึ้งเข้าใจวิถี คุณค่าที่เราส่งต่อผ่านกิจกรรมที่สร้างสรรค์ บริการที่สร้างสรรค์ กิจกรรมที่สร้างสรรค์ ดังนั้น ทุกภาคส่วนต้องให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านมาตรฐาน รูปแบบ กิจกรรมแบบสร้างสรรค์ จัดการความรู้เรื่องเล่าสร้าง STORY รูปแบบต่าง ๆ เพื่อการเรียนรู้ ให้ความสำคัญกับการจัดการฐานข้อมูลที่เป็นรูปแบบ Open Data ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย พัฒนาพื้นที่เชิงสร้างสรรค์ (Creative space) Maker space, learning space, Urban Living Lab, Co-working space) เพื่อให้เกิดกระบวนการและกิจกรรมที่สร้างสรรค์เรียนรู้ของเมือง จัดทำ Mapping แหล่งเรียนรู้ แหล่งท่องเที่ยว แหล่งผลิต ออกแบบเมืองร่วมกัน

๔.๕) สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการบนฐานของทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้แก่ แหล่งเรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์ เมืองเก่า ย่านการค้าสำคัญของเมือง วิถีชีวิตชุมชน ลุ่มน้ำวัง สินค้าชุมชน อาหารพื้นถิ่นและกลุ่มชาติพันธุ์ เพื่อนำมาสร้างสรรค์คุณค่าและมูลค่าผ่านองค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี และออกแบบพัฒนากิจกรรมและบริการรูปแบบใหม่ ๆ ให้กับนักท่องเที่ยว ที่เป็นรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์ อาทิ การท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ การท่องเที่ยวโดยชุมชน การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การท่องเที่ยววิถีอัตลักษณ์ ซึ่งเป็นการท่องเที่ยวที่เปิดโอกาสให้นักท่องเที่ยวได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้ามวัฒนธรรม ได้มีประสบการณ์ตรงร่วมกับเจ้าของพื้นที่ผ่านการลงมือปฏิบัติ อันจะนำไปสู่ความชื่นชมและเข้าใจในจิตวิญญาณของพื้นที่ และในขณะเดียวกันก็ได้พัฒนาศักยภาพของตัวเองไปพร้อมกัน

๔.๖) ยกระดับผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์ ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทุนทางสังคม วัฒนธรรม และทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งฐานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพเดิมของจังหวัด และผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ อาทิ ผลิตภัณฑ์เชิงสุขภาพ ผลิตภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุ ผลิตภัณฑ์ที่เป็น craft และผลิตภัณฑ์อาหาร Functional Food & food craft โดยให้เน้นการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างบูรณาการตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า พร้อมทั้งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนา การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เหมาะสมกับบริบทของจังหวัด และส่งเสริมการนำทรัพยากรสินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาและส่งเสริมการค้า

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อไปสู่เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน (A Stable, Prosperous and Sustainable City) การพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญในการพัฒนาในทุกมิติอย่างสมดุล เน้นให้ความสำคัญกับความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม ระบบและกลไกในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งกระบวนการสร้างความเข้มแข็ง การเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมและพลังทางสังคมเพื่อการพัฒนา

กลยุทธ์

๕.๑) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคมที่สามารถสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติของประชากรทุกช่วงวัย ทุกเพศสภาพ และทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญกับการสร้างความคุ้มครองทางสังคมขั้นต่ำให้ทุกชีวิตให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างเหมาะสม โดยเป็นสวัสดิการที่ทุกภาคส่วนร่วมกันรับผิดชอบและการสร้างหลักประกันทางสังคมที่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย พัฒนาระบบและกลไกในการให้ความช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ ความช่วยเหลือเป็นพิเศษ ได้ครอบคลุมเพิ่มขึ้น สนับสนุนให้มีการพัฒนาและนำใช้ระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดสวัสดิการ และสร้างหลักประกันทางสังคมของทุกภาคส่วน

๕.๒) พัฒนาคุณภาพชีวิตและชุมชนเข้มแข็งเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองของคนทุกกลุ่มวัย”

- ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการและดำเนินการเพื่อพัฒนาสมรรถนะทางสุขภาพร่างกาย จิตใจ อารมณ์ ประสพการณ์ และการดูแลภาวะความเจ็บป่วย ตลอดถึงคุณภาพชีวิตของทุกกลุ่มวัย ตั้งแต่กลุ่มหญิงตั้งครรภ์และหลังคลอด เด็กเล็ก เด็กวัยเรียน เยาวชน วัยทำงาน และผู้สูงอายุ

- ส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ โดยการจัดให้มีสภาเครือข่ายผู้สูงอายุ เพื่อจัดทำแผนและการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของผู้สูงอายุร่วมกับเทศบาลนครลำปาง ในหลักการ “แผนการบริหารจัดการและดำเนินการกิจกรรมผู้สูงอายุ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้สูงอายุ” ภายใต้การกำกับดูแลและสนับสนุนของเทศบาลนครลำปาง

- จัดระบบบริการและส่งเสริมกระบวนการด้านสุขภาพให้แก่กลุ่มด้อยโอกาส กลุ่มผู้ป่วยติดเตียง กลุ่มผู้ไร้ญาติ ไร้ที่พึ่ง

- ส่งเสริมสวัสดิการ สวัสดิภาพให้แก่ผู้สูงอายุ ผู้ป่วย ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ

- สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้สูงอายุ และคนพิการ เช่น การจัดหาทางเดินสาธารณะทางเท้าและห้องน้ำ เป็นต้น

- ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มช่องทางอาชีพ/รายได้ให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาสผู้สูงอายุและคนพิการ รวมถึงผู้ดูแลคนพิการ

- พัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ยากไร้ ในด้านที่อยู่อาศัยให้มีสุขาภิบาลพื้นฐาน ดูแลและช่วยเหลือการดำรงชีพ ดำรงครอบครัวให้มีความสุขพื้นฐาน

- ส่งเสริมพัฒนาให้เกิดความเข้มแข็งและความอบอุ่นในครอบครัว (แก้ไขปัญหาดังกล่าวได้แก่เด็กติดเกมส์ ติดเหล้า ติดยา ปัญหานี้สินในครัวเรือน เช่น มีพื้นที่สำหรับเด็ก ๆ ได้เล่น)

๕.๓) เพิ่มประสิทธิภาพระบบเฝ้าระวังและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองปลอดภัย” โดยจัดให้มีกล้องวงจรปิดในเขตเทศบาลนครลำปางติดตั้งถึงดับเพลิงในชุมชน พร้อมศูนย์ควบคุมและเฝ้าระวังความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนจัดทำฐานข้อมูลที่สำคัญ เช่น จำนวนครัวเรือน จำนวนประชากรรวมทั้งประสานงานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจ เพื่อสำรวจและจัดระบบการจราจรให้เกิดความคล่องตัวและปลอดภัยบนท้องถนน

๕.๔) การพัฒนาระบบเฝ้าระวังควบคุมโรคติดต่อตามฤดูกาล โรคอุบัติใหม่ โรคอุบัติซ้ำ จัดระบบฐานข้อมูลสัตว์เลี้ยงในบ้านเรือน จัดระบบการดูแลสุนัข แมวและสัตว์ไม่มีเจ้าของ ไม่ให้เพิ่มขยายและแพร่เชื้อโรคร้าย

๕.๕) ส่งเสริมสุขภาพ กีฬาและนันทนาการเพื่อพัฒนาไปสู่ “นครลำปาง เมืองกีฬา” โดยจัดพื้นที่สำหรับเด็ก เยาวชน คนรักสุขภาพ และนักกีฬา เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ รวมถึงฝึกฝน และพัฒนาทักษะด้านกีฬา เพื่อการแข่งขันกีฬาระดับจังหวัดและระดับชาติ

- พัฒนาสวนสาธารณะสุขสวัสดิ์ให้เป็นศูนย์กีฬามาตรฐาน ประกอบด้วย สนามฟุตบอล พร้อมลู่วิ่งยางสังเคราะห์ อัฒจันทร์ ระบบน้ำ ระบบไฟ สนามฟุตซอลหญ้าเทียม สนามบาสเกตบอล คอร์ทแบดมินตัน สนามเปตอง ลานสเก็ต ลานไทเก๊ก และพื้นที่สำหรับสไลด์ส โลင်းแดนซ์ บาสโลบ รวมถึงเครื่องออกกำลังกายและสนามเด็กเล่นที่เหมาะสม

- ก่อสร้างสนามบาสเกตบอล สนามฟุตซอล ตะกร้อ ลานสเก็ต ในสวนสาธารณะริมแม่น้ำกวม สวนสาธารณะริมน้ำบ้านดงไชย และชุมชนการเคหะนครลำปาง

- จัดให้มีการแข่งขันกีฬานักเรียนประจำปี การแข่งขันกีฬาประเภทต่าง ๆ ตลอดปี และเป็นเจ้าภาพการแข่งขันระดับจังหวัดและระดับภาค

- จัดให้มีสภาการกีฬาเทศบาลนครลำปาง เพื่อวางแผนและดำเนินการกีฬา และกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับเทศบาลนครลำปางในหลักการ “การกีฬาของคนรักกีฬา โดยคนกีฬาเพื่อสุขภาพพลานามัยและส่งเสริมกีฬาของลำปาง”

- สร้างลานกีฬาและจัดให้มีกิจกรรมกีฬาชุมชน

๕.๖) การเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมและพลังทางสังคมเพื่อการพัฒนา จัดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น แนวทาง โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาในระดับชุมชน กลุ่มคนกลุ่มอาชีพ เช่น สภาเครือข่ายชุมชน สภาเครือข่ายผู้สูงอายุ สภาการกีฬาเทศบาลนครลำปาง สภาผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ครัวเรือนและชุมชน สภาเครือข่ายกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ สภาเด็กและเยาวชน ฯลฯ ความคิดเห็นและโครงการของแต่ละสภาภาคประชาชน จะได้รับการพิจารณาบรรจุเป็นแผนงานโครงการของเทศบาลนครลำปางตามความเหมาะสมและจำเป็น สร้างความเข้าใจและยอมรับถึงคุณค่าและความแตกต่าง และสร้างเป้าหมายร่วมหรือจุดร่วมอย่างสร้างสรรค์ เสริมสร้างสังคมแห่งการให้และช่วยเหลือกันและกันเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง ส่งเสริมให้มีระบบการสนับสนุนความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นที่ครอบคลุมทุกมิติ

ประเมินศักยภาพของเทศบาลนครลำปาง (SWOT Analysis)

ประเมินศักยภาพของเมืองด้วยกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของเทศบาลนครลำปาง (SWOT Analysis) จากการศึกษาศักยภาพและสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาเทศบาลนครลำปาง และการระดมความคิดเห็นร่วมกันจากทุกภาคส่วน สามารถสรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ได้ดังนี้

ปัจจัยภายใน (Internal Environment) ที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาเทศบาลนครลำปาง	
จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
ประเด็นที่ ๑ ตำแหน่งที่ตั้งของเทศบาลนครลำปางอยู่ในพื้นที่จุดยุทธศาสตร์ของเมือง ประเด็นที่ ๒ ทูทางสังคมและวัฒนธรรมที่หลากหลาย ประเด็นที่ ๓ เป็นพื้นที่ศูนย์กลางทางสังคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจและย่านเมืองสำคัญของลำปาง ประเด็นที่ ๔ เมืองแห่งประวัติศาสตร์ที่ยังมีพลวัต ประเด็นที่ ๕ พื้นที่สาธารณะและสภาพแวดล้อมของเมือง ประเด็นที่ ๖ ด้านสังคมคุณภาพชีวิตและการบริการสาธารณะ ประเด็นที่ ๗ สถาบันการศึกษาและภาคีเครือข่ายภาคประชาชนในพื้นที่	ประเด็นที่ ๑ โครงสร้างพื้นฐานและสภาพแวดล้อมของเมืองที่ยังไม่ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง ประเด็นที่ ๒ ประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ ขาดการบูรณาการเชื่อมโยงแผนงานและการทำงานระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ และกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในระดับเทศบาลยังมีไม่มากนัก ประเด็นที่ ๓ การออกแบบผังเมือง และการใช้ประโยชน์ของพื้นที่บางแห่งยังไม่รองรับการใช้งานและสอดคล้องกับความต้องการ ประเด็นที่ ๔ การธำรงอัตลักษณ์วัฒนธรรมวิถีชีวิตและเมืองประวัติศาสตร์ ประเด็นที่ ๕ การปรับปรุงภูมิทัศน์และการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยรวมของเทศบาลบางจุดยังไม่ได้รับการแก้ปัญหา ประเด็นที่ ๖ กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน และความรู้สึกร่วมเป็นเจ้าของร่วมของประชาชนในการพัฒนา ประเด็นที่ ๗ ระบบบริการสาธารณะยังไม่เพียงพอและทั่วถึง ประเด็นที่ ๘ ปัญหาสังคมในหลากหลายมิติ ประเด็นที่ ๙ โครงสร้างประชากรที่เปลี่ยนแปลง ประเด็นที่ ๑๐ ศักยภาพและความพร้อมด้านการท่องเที่ยว ประเด็นที่ ๑๑ ขาดกระบวนการเรียนรู้และการจัดการองค์ความรู้ของชุมชน และระบบข้อมูลฐานความรู้ที่ OPEN DATA

โอกาส (Opportunity) พบว่า เทศบาลนครลำปางมีประเด็นสำคัญที่เป็นปัจจัยเอื้อหรือโอกาสในการส่งเสริมต่อการดำเนินงานพัฒนา ประกอบด้วย ๗ ประเด็นหลัก คือ

ปัจจัยภายนอก (External Environment) ที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาเทศบาลนครลำปาง	
โอกาส (Opportunity)	ข้อจำกัด/อุปสรรค (Threats)
ประเด็นที่ ๑ ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี และแผนในระดับต่าง ๆ รวมทั้งนโยบายขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศของรัฐบาลในมิติต่าง ๆ ประเด็นที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ๖ พื้นที่และเมืองนำอยู่อัจฉริยะ ประเด็นที่ ๓ การจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ (NEC) ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ Northern Economic Corridor : NEC - Creative LANNA ประเด็นที่ ๔ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและสังคมดิจิทัล ประเด็นที่ ๕ กระแสความตื่นตัวและจำนวนเครือข่ายภาคประชาชนที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก ประเด็นที่ ๖ การขยายตัวภาคบริการและอัตราการเติบโตทางด้านการท่องเที่ยวของจังหวัด ประเด็นที่ ๗ คุณภาพชีวิตที่เกี่ยวข้องกับสถานพยาบาลหรือสถานบริการทางการแพทย์ในภาพรวมของจังหวัด ประเด็นที่ ๘ กลไกการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาพื้นที่ ที่มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกันในทุกกระดับเป็นแผนเดียวกันในลักษณะ (ONE PLAN)	ประเด็นที่ ๑ สถานการณ์ด้านการเมืองและความมั่นคงทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ประเด็นที่ ๒ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและสังคมดิจิทัล ประเด็นที่ ๓ ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษทางอากาศ น้ำ ขยะ ประเด็นที่ ๔ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ประเด็นที่ ๕ ปัญหาด้านสังคมคุณภาพชีวิต ประเด็นที่ ๖ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดโควิด ๑๙ (COVID - ๑๙)



คำสั่งเทศบาลนครลำปาง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง



คำสั่งเทศบาลนครลำปาง

ที่ ๑๔๔๗ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ ข้อ ๓ “กำหนดให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้” โดยเทศบาลนครลำปางถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังกล่าว จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลนครลำปาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับเทศบาล

๑) ปลัดเทศบาล	ประธานคณะกรรมการ
๒) รองปลัดเทศบาล	รองประธานคณะกรรมการ
๓) ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา	คณะกรรมการ
๔) ผู้อำนวยการสำนักช่าง	คณะกรรมการ
๕) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะกรรมการ
๖) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ
๗) ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ
๘) ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๙) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	คณะกรรมการ
๑๐) ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	คณะกรรมการ
๑๑) หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	คณะกรรมการและเลขานุการ
๑๒) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

/โดยให้คณะกรรมการ...

คำสั่งเทศบาลนครลำปาง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง (ต่อ)

-๒-

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับเทศบาล มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ในข้อ ๕ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นางสาวดวงเดือน ไชยชนะ)

รองนายกเทศมนตรี ปฏิบัติราชการแทน

นายกเทศมนตรีนครลำปาง

ส่วนที่ ๒

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลนครลำปางได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตาม ทบทวน และรายงานผล

๑. การวิเคราะห์องค์กร

เทศบาลนครลำปางมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ เทศบัญญัติ แผนการดำเนินงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม งานประจำอื่น ๆ ที่สำคัญของเทศบาลนครลำปาง นำมากำหนดทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง

ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากแผนยุทธศาสตร์ เทศบัญญัติ แผนการดำเนินงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม งานประจำอื่น ๆ ที่มีความสำคัญ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบายตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญในขั้นต้น แต่หากการวิเคราะห์ ในส่วนภารกิจงาน กิจกรรม งานประจำอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในต่อไป เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

๒. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้เทศบาลนครลำปางมีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการวิเคราะห์ บริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสและผลกระทบที่ทำให้องค์กรจะเกิดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดการความเสี่ยงให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์/วิสัยทัศน์/พันธกิจ/แผนยุทธศาสตร์/แผนการดำเนินงาน ของเทศบาลนครลำปาง จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๒.๑ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง, ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ

๒.๒ ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั่วทั้งเทศบาลนครลำปาง แบบบูรณาการที่เป็นระบบ มาตรฐานเดียวกัน

๒.๓ ให้มีการวิเคราะห์ เพื่อระบุประเภทความเสี่ยงในหลายด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ (๑) ด้านกลยุทธ์ (๒) ด้านการดำเนินงาน (๓) ด้านการเงิน (๔) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (๕) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (๖) ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร และ (๗) ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน

๒.๔ ให้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากยุทธศาสตร์/ แผนการดำเนินงาน/ โครงการ/ กิจกรรม งานประจำอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการควบคุมภายใน เมื่อประเมินแล้วความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้ให้นำมาบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๒.๕ ให้มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๖ ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการปกติของเทศบาลนครลำปาง โดยให้มีการเผยแพร่สร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานของทุกคน ให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง

๓. การระบุความเสี่ยง

๓.๑ ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๓.๒ พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบ ถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวก เป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓.๓ พิจารณาประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย ๗ ด้าน ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจทาง หรือภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร เนื่องจากการเมืองเศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่ผิดพลาด รวมถึงการกำหนดแผนยุทธศาสตร์กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายใน และปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับระบบงานภายในขององค์กร เช่น กระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล หรืออื่น ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ เช่น การปฏิบัติงานไม่มีแผนงาน การปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในงาน ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะ และการดำเนินการงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน การเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง การรับเงินไม่ถูกต้อง ถูกตัดงบประมาณ งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้การจัดสรรไม่เพียงพอจนกระทบต่อการดำเนินงาน ในการบรรลุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Legal Risk : L) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึง กฎนโยบาย คู่มือ หรือแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk : R) หมายถึง ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน (Fraud Risk Assessment : Fr) หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริต การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม หรือการรับสินบน เป็นต้น

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงาน ที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้น ๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และการเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลัง ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิ จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาการประชุมเชิงปฏิบัติการการระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

๓.๔ การกำหนดรหัสความเสี่ยง : การระบุรหัสความเสี่ยงที่ใช้นี้จะอยู่ในรูปแบบเรียงเป็น A-B-C คือ A : อ้างอิงตามลำดับยุทธศาสตร์ที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น หากไม่สามารถระบุยุทธศาสตร์ได้ เช่น ภารกิจงาน กิจกรรม งานประจำอื่น ๆ ให้กำหนดรหัสเลขลำดับถัดจากยุทธศาสตร์สุดท้าย B : ระบุนักขรย่อตามประเภทความเสี่ยง และ C : ลำดับของความเสี่ยง

๔. การประเมินความเสี่ยง

เทศบาลนครลำปาง มีการประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงนั้น รวมถึงขอบเขต ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้/ยอมรับไม่ได้ เมื่อทำการประเมินแล้ว จึงนำมาวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงหรือจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน และพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละความเสี่ยงให้เหมาะสมและพิจารณากำหนดมาตรการจัดการแต่ละความเสี่ยงให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ดังนี้

ตารางที่ ๑ เกณฑ์กำหนดระดับโอกาส (Likelihood : L) ที่จะเกิดความเสี่ยง

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ
๕	สูงมาก	เกิน ๕ ครั้ง/ปี	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๔-๕ ครั้ง/ปี	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๓ ครั้ง/ปี	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	๒ ครั้ง/ปี	มีโอกาสเกิดแต่นาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	๑ ครั้ง/ปี	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก หรือในกรณียกเว้น

ตารางที่ ๒ เกณฑ์กำหนดระดับผลกระทบของความเสี่ยง (Impact : I) ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ของโครงการตามแผนการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน กิจกรรม งานประจำอื่น ๆ และพิจารณา ระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งประกอบด้วย ๓ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความสำเร็จ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลการดำเนินงาน
๕	สูงมาก	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้น้อยกว่า ร้อยละ ๖๐
๔	สูง	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ ร้อยละ ๖๐-๗๐
๓	ปานกลาง	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ ร้อยละ ๗๑-๘๐
๒	น้อย	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้ ร้อยละ ๘๑-๙๐
๑	น้อยมาก	ดำเนินงานสำเร็จตามแผนได้มากกว่า ร้อยละ ๙๐

๒. ด้านงบประมาณและการเงิน (เฉพาะความเสี่ยงที่ได้รับงบประมาณในเทศบัญญัติฯ)

ระดับ	ผลกระทบ	งบประมาณที่ได้รับให้ดำเนินการในเทศบัญญัติฯ
๕	สูงมาก	มากกว่า ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	มากกว่า ๒๕๐,๐๐๐ - ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐-๒๕๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท

๓. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	งบประมาณที่ได้รับให้ดำเนินการ ในเทศบาลฯ
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงขั้นชีวิต
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย หรือสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บไม่รุนแรง หรือมีการบาดเจ็บพอสมควร
๑	น้อยมาก	ไม่มีการสูญเสียทรัพย์สิน หรือสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บ หรือมีการบาดเจ็บไม่รุนแรง

วิธีการคำนวณระดับผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ทั้ง ๓ ด้านนั้น สามารถคิดคำนวณโดยการนำระดับคะแนนของแต่ละด้าน นำคะแนนมารวมกัน แล้วหารด้วยจำนวนด้านทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลกระทบของความเสี่ยง ด้านความสำเร็จ อยู่ในระดับ ๓ ด้านงบประมาณและการเงิน อยู่ในระดับ ๓ และด้านความปลอดภัยฯ อยู่ในระดับ ๓ ดังนั้นให้นำระดับคะแนนทุกด้านรวมกัน คือ $3 + 3 + 3 = 9$ และนำผลรวม ๙ หารกับ ๓ (๓ ด้าน) : ระดับผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ก็จะเท่ากับ ๓

ทั้งนี้ หากในความเสี่ยงนั้น ๆ มีด้านที่เกี่ยวข้อง เพียง ๑ ด้าน หรือ ๒ ด้าน ก็ให้หารตามจำนวนด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น ผลกระทบของความเสี่ยง ด้านความสำเร็จ อยู่ในระดับ ๔ ด้านงบประมาณและการเงิน อยู่ในระดับ ๔ และด้านความปลอดภัยฯ ไม่มี ดังนั้นให้นำระดับคะแนนเพียง ๒ ด้านรวมกัน คือ $4 + 4 = 8$ และนำผลรวม ๘ หารกับ ๒ (๒ ด้าน) : ระดับผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ก็จะเท่ากับ ๔

คะแนนระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) คือ $L \times I =$ คะแนนระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L) x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง (I) = คะแนนระดับความเสี่ยง

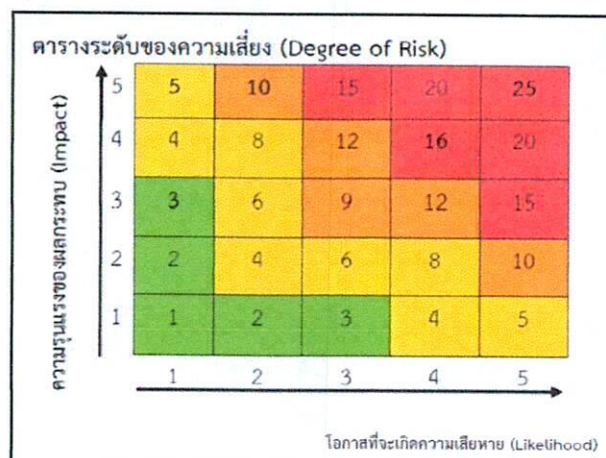
ตารางที่ ๓ แสดงระดับของความเสี่ยง (Degree Of Risk)

ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี
ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk: E)	๑๕-๒๕	
ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk: H)	๙-๑๔	
ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk: M)	๔-๘	
ความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk)	๑-๓	

ตารางที่ ๔ ระดับของความเสี่ง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ง

ระดับความเสี่ง	ช่วงคะแนนระดับความเสี่ง	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม	เขตสี
ต่ำ (Low)	๑-๓ คะแนน (ยอมรับได้)	มาตรการในการจัดการความเสี่งในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้ว ให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่งเพิ่มเติมอีก	เขียว
ปานกลาง (Medium)	๔-๘ คะแนน (ยอมรับได้)	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่งเพิ่มเติมอีก แต่ต้องควบคุมความเสี่งไม่ให้ความเสี่งเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้	เหลือง
สูง (High)	๙-๑๔ คะแนน (ยอมรับไม่ได้)	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการลดความเสี่งเพื่อให้ความเสี่งอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	ส้ม
สูงมาก (Extreme)	๑๕-๒๕ คะแนน (ยอมรับไม่ได้)	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการลดความเสี่งเร่งดำเนินการจัดการความเสี่งให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	แดง

จากแผนภูมิความเสี่งจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่งตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๔ ระดับซึ่งระดับความเสี่ง ตั้งแต่ ๙ คะแนน อยู่ในระดับสูง ขึ้นไป ไม่สามารถยอมรับความเสี่งได้ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้น ในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน และจำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการลดความเสี่งเพื่อให้ความเสี่งอยู่ในระดับที่ยอมรับได้



๕. การตอบสนองความเสี่ยง

เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยมีวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ดังนี้

- **กรณี ยอมรับความเสี่ยง** หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ โดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแต่ควรมีมาตรการติดตามเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

- **กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง** หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กร แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- **กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง** หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก/เอกชน เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความชำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- **กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง** หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ ต่าง ๆ

๖. การติดตาม ทบทวน และรายงานผล

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามและทบทวน คือ

๑) เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๒) เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมมาแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๓) เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

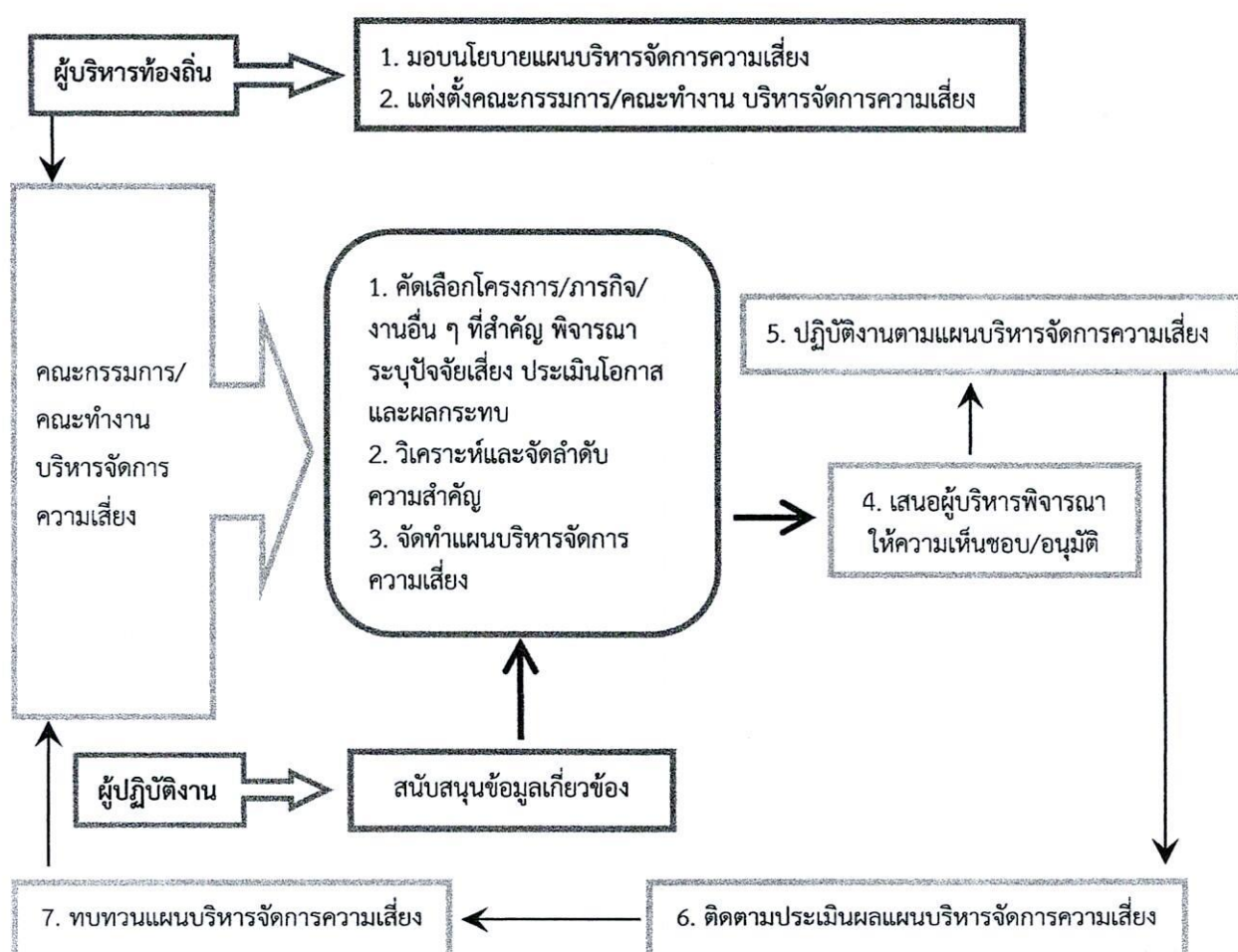
กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่น มอบนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

๒) คณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนฯ และทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อไปในอนาคต

๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือบุคลากรแต่ละสำนัก/กอง ของเทศบาลนครลำปาง มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนผัง กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง



ส่วนที่ ๓

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร พ.ศ. ๒๕๖๔ รวมถึงปฏิบัติตามแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

โดยการนำโครงการตามแผนการดำเนินงาน ภารกิจงาน กิจกรรม งานประจำอื่น ๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่สำคัญของเทศบาลนครลำปาง มาพิจารณาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคณะทำงานแต่ละสำนัก/กองได้พิจารณาคัดเลือก พร้อมกับคณะทำงานระดับเทศบาล พิจารณาและกลั่นกรองความถูกต้องแล้ว จำนวน ๙ รายการ ดังนี้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง สูง - สูงมาก (ยอมรับไม่ได้)
๑	โครงการก่อสร้างบ่อฝังกลบมูลฝอย	๓,๕๐๐,๐๐๐	สำนักช่าง	๑๒ (สูง)
๒	โครงการปรับปรุงสนามกีฬาระบบไฟฟ้า และระบบประปาภายในสวนสาธารณะเวียงละกอน	๗๐,๐๐๐,๐๐๐	"	๑๖ (สูงมาก)
๓	โครงการปรับปรุงสนามฟุตบอลและลู่วิ่งภายในสวนสาธารณะเวียงละกอน	๕๐,๐๐๐,๐๐๐	"	๑๖ (สูงมาก)
๔	การดูแลรักษา ป้องกันการบุกรุกพื้นที่สาธารณประโยชน์และลำเหมืองสาธารณประโยชน์	-	"	๒๐ (สูงมาก)
๕	โครงการเช่าระบบเครือข่ายกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมอุปกรณ์	๙,๐๐๐,๐๐๐	สำนักปลัดเทศบาล	๑๖ (สูงมาก)
๖	โครงการระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการ และพัฒนาเมืองสู่สังคมยุคดิจิทัล	๔,๙๐๐,๐๐๐	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	๙ (สูง)
๗	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่	๔๐๐,๐๐๐	กองสวัสดิการฯ	๑๒.๕ (สูง)
๘	รณรงค์กำจัดลูกน้ำยุงลายเพื่อป้องกันโรคติดต่อที่มียุงลายเป็นพาหะ	๒๕๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๖ (สูงมาก)
๙	เตรียมพร้อมรับสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อในพื้นที่	๖๐,๐๐๐	"	๑๒ (สูง)
รวม			๙ รายการการ	

สรุปแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาระบบนิเวศของเมืองเพื่อไปสู่เมืองน่าอยู่

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างบ่อฝังกลบมูลฝอย งบประมาณ : ๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท	สำนักช่าง ส่วนการโยธา ฝ่ายช่างสุขาภิบาล งานกำจัดขยะ มูลฝอยและ สิ่งปฏิกูล	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และ การก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน	๑๒ (สูง)	กำหนดแผนและปฏิบัติตาม แผนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด	
			การก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตาม มาตรฐานหรือตามแบบแปลน ที่เทศบาลนครลำปางกำหนดไว้	๙ (สูง)	ให้ผู้รับจ้างส่งแบบรายงานต่อ ประธานตรวจงานจ้างทุกสัปดาห์ ตามที่กำหนดในระเบียบ	
			อาจจะไม่มีผู้รับจ้างสนใจมาร่วม ประมูลโครงการเนื่องจาก งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป	๙ (สูง)	แก้ไขเปลี่ยนแปลงเนื้องาน และงบประมาณของ งานก่อสร้างฯ ให้เหมาะสม	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยกระดับขีดความสามารถด้านดิจิทัลและนวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัลเพื่อไปสู่เมืองแห่งนวัตกรรมและดิจิทัล

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
๒	โครงการระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการและ พัฒนาเมืองสู่สังคมยุคดิจิทัล งบประมาณ : ๔,๙๐๐,๐๐๐ บาท	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ งานศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร	การจัดทำระบบไม่เป็นไปตาม แผนปฏิบัติการ	๙ (สูง)	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้มีความชัดเจน ๒. ติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อไปสู่เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
๓	โครงการปรับปรุงสนามกีฬา ระบบไฟฟ้าและระบบประปาภายใน สวนสาธารณะเวียงละกอน งบประมาณ : ๗๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท	สำนักช่าง ฝ่ายวิศวกรรมโยธา ส่วนควบคุม การก่อสร้าง	การดำเนินงานโครงการ ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	๑๖ (สูงมาก)	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	
			บุคลากรไม่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อร่วมดำเนินงานที่ต้องใช้เทคนิค เฉพาะทาง	๑๒ (สูง)	๑. ประสานหน่วยงานภายนอก ที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อร่วม ดำเนินการหรือให้คำปรึกษา ด้านเทคนิคเฉพาะงาน ๒. เปิดกรอบอัตรากำลังเพื่อให้ มีจำนวนบุคลากรเหมาะสมกับ ปริมาณงาน และความเชี่ยวชาญ กับลักษณะงาน	
๔	โครงการปรับปรุง สนามฟุตบอล และ ลู่วิ่ง ภายในสวนสาธารณะเวียงละกอน งบประมาณ : ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท	สำนักช่าง ฝ่ายวิศวกรรมโยธา ส่วนควบคุม การก่อสร้าง	การดำเนินงานโครงการ ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	๑๖ (สูงมาก)	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	
			บุคลากรไม่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อร่วมดำเนินงานที่ต้องใช้เทคนิค เฉพาะทาง	๑๒ (สูง)	๑. ประสานหน่วยงานภายนอก ที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อร่วม ดำเนินการหรือให้คำปรึกษา ด้านเทคนิคเฉพาะงาน ๒. เปิดกรอบอัตรากำลังเพื่อให้ มีจำนวนบุคลากรเหมาะสมกับ ปริมาณงาน และความเชี่ยวชาญ กับลักษณะงาน	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อไปสู่เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน (ต่อ)

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
๕	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ งบประมาณ : ๔๐๐,๐๐๐ บาท	กองสวัสดิการสังคม ฝ่ายสังคมสงเคราะห์ งานสังคมสงเคราะห์	การช่วยเหลือผู้ประสบปัญหา มีความล่าช้า เนื่องจากขั้นตอน ตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ หลายขั้นตอน	๑๒.๕ (สูง)	กำหนดแผนและปฏิบัติตาม แผนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด	
๖	โครงการรณรงค์กำจัดลูกน้ำยุงลาย เพื่อป้องกันโรคติดต่อที่มียุงลาย เป็นพาหะ งบประมาณ : ๒๕๐,๐๐๐ บาท	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม งานป้องกันและ ควบคุมโรคติดต่อ	การระบาดของโรคติดต่อที่มียุงลาย เป็นพาหะ เพิ่มขึ้นในชุมชน ไม่สามารถควบคุมพื้นที่การระบาด ได้อย่างทั่วถึงและทันต่อสถานการณ์	๑๖ (สูงมาก) ๑๖ (สูงมาก)	๑. จัดทำแผนการปฏิบัติงาน ประจำเดือน/ประจำปี ๒. หัวหน้างานมอบหมายงานและ ติดตามผลการปฏิบัติงานทุกวัน ๓. จัดลำดับความสำคัญและ ความเร่งด่วนของงานที่ปฏิบัติและ ขออนุมัติให้พนักงานปฏิบัติงาน นอกเวลาราชการตามความจำเป็น ๔. ควบคุมโรคภายใน ๒๔ ชั่วโมง หลังรับแจ้งโดยการสำรวจ และทำลายแหล่งเพาะพันธุ์ยุง พ่นสารเคมีกำจัดยุงที่บ้าน ผู้ป่วย/ที่ทำงาน และบริเวณ ใกล้เคียงในรัศมี ๑๐๐ เมตร	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อไปสู่เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน (ต่อ)

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
					๕. ขออัตรากำลังพนักงานจ้างตามภารกิจเพิ่ม ๑ คน และพนักงานจ้างพ่นสารเคมี เพิ่ม ๒ คน รวม ๓ คน ๖. ตรวจสอบความพร้อมของวัสดุครุภัณฑ์ และสารเคมี ก่อนเข้าฤดูฝนที่มักพบการเกิดโรค ๗. ปฏิบัติงานตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข ใช้มาตรการป้องกันโรคล่วงหน้าครอบคลุมพื้นที่ ๖ร. คือ โรงเรียน, โรงเรียน, โรงธรรม, โรงแรม, โรงงาน, โรงพยาบาล, และสถานที่ราชการ ๘. ติดตามการปฏิบัติงานการควบคุมโรคในผู้ป่วยทุกรายที่ได้รับแจ้งและการปฏิบัติตามแผนงานประจำเดือน	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อไปสู่เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน (ต่อ)

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
๗	โครงการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ การระบาดของโรคติดต่อในพื้นที่ งบประมาณ : ๖๐,๐๐๐ บาท	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม งานป้องกันและ ควบคุมโรคติดต่อ	การระบาดของโรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำ ในพื้นที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้เสมอ	๑๒ (สูง)	๑. เฝ้าระวังและรายงานสถานการณ์ ของโรคติดต่อในพื้นที่ สม่ำเสมอ ๒. แจ้งสถานการณ์โรคติดต่อ ให้เครือข่ายอาสาสมัครสาธารณสุข ประจำหมู่บ้าน (อสม.) ร่วมช่วย เฝ้าระวัง ๓. แต่งตั้งคณะทำงานป้องกัน และแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาด ของโรคติดต่อรองรับ เมื่อเกิด การระบาดของโรคติดต่อ ๔. มีวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุม การระบาดของโรค เช่น หน้ากาก อนามัย เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ๕. มีแผนฉุกเฉินและมาตรการ เฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาด ของโรคติดต่อ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อไปสู่เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน (ต่อ)

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
๘	โครงการเช่าระบบเครือข่าย กล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมอุปกรณ์ งบประมาณ : ๙,๐๐๐,๐๐๐ บาท	สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง งานรักษาความสงบ เรียบร้อย (เทศกิจ)	การดำเนินงานล่าช้า ไม่เป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้	๑๖ (สูงมาก)	วางแผนการดำเนินการให้ละเอียด ชัดเจน และดำเนินการตามแผน อย่างเคร่งครัด	
			บุคลากรขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญ	๙ (สูง)	ให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องศึกษาข้อมูล/ ศึกษาดูงานจากหน่วยงานอื่น	
			การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว ทำให้ราคาหรือ คุณสมบัติเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย	๙ (สูง)	เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี	

งานประจำอื่น ๆ

ลำดับ	โครงการ/ภารกิจงาน/กิจกรรม/ งานประจำอื่น ๆ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (ยอมรับไม่ได้)	วิธีการจัดการความเสี่ยง	หมายเหตุ
๙	ภารกิจการดูแลรักษาป้องกันการบุกรุก พื้นที่สาธารณประโยชน์และ ลำเหมืองสาธารณประโยชน์	สำนักช่าง ส่วนควบคุมอาคาร และผังเมือง ฝ่ายผังเมือง งานควบคุมผังเมือง	มีการบุกรุกพื้นที่สาธารณประโยชน์ และลำเหมืองสาธารณประโยชน์ เนื่องจากประชาชนต้องการ ที่อยู่อาศัยและพื้นที่ทำกิน	๒๐ (สูงมาก)	๑. ลงพื้นที่ตรวจสอบการบุกรุก อย่างสม่ำเสมอ ๒. บังคับใช้ข้อกฎหมายกับผู้บุกรุก อย่างเคร่งครัด	

หมายเหตุ : ทั้งนี้โครงการในลำดับที่ ๑ ลำดับที่ ๓ และลำดับที่ ๔ เป็นโครงการที่มีการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
และลำดับที่ ๙ เป็นภารกิจงาน สืบเนื่องจากการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลนครลำปาง
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบนิเวศ ของเมืองเพื่อไปสู่ เมืองน่าอยู่	โครงการก่อสร้าง บ่อฝังกลบมูลฝอย	๓,๕๐๐,๐๐๐	เพื่อให้มีการจัดการมูลฝอย ของเทศบาลนครลำปาง ถูกต้องตามหลักวิชาการสุขาภิบาล	ระดับความสำเร็จ ตามแผนของ การดำเนินงาน ที่กำหนด	ก่อสร้างและตกแต่ง บ่อฝังกลบมูลฝอย ฯ ก่อสร้างระบบท่อ ระบายก๊าซ ก่อสร้าง ท่อรวบรวมน้ำเสีย จากบ่อฝังกลบขยะ และงานอื่น ๆ ตามแบบแปลนของ เทศบาลนครลำปาง
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับขีด ความสามารถ ด้านดิจิทัล และนวัตกรรม ในการบริหารจัดการ องค์กรดิจิทัลเพื่อไปสู่ เมืองแห่งนวัตกรรม และดิจิทัล	โครงการระบบ สารสนเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ การให้บริการ และ พัฒนาเมืองสู่สังคม ยุคดิจิทัล	๔,๙๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการและ พัฒนาเมืองสู่สังคมยุคดิจิทัล ๒. เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน ในการเข้าถึงบริการและข้อมูลข่าวสาร ได้อย่างรวดเร็ว ๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล และการให้บริการของเทศบาลนครลำปาง	ระดับความสำเร็จ ตามแผนของ การดำเนินงาน ที่กำหนด	ระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ การให้บริการและ พัฒนาเมืองสู่สังคม ยุคดิจิทัล จำนวน ๑ ระบบ

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและ เสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชนเพื่อไปสู่ เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน	โครงการปรับปรุง สนามกีฬา ระบบไฟฟ้า และระบบประปา ภายในสวนสาธารณะ เวียงละกอน	๗๐,๐๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อก่อสร้างสนามกีฬา ภายในสวนสาธารณะ ให้ได้มาตรฐานสำหรับ ออกกำลังกายและ จัดกิจกรรมแข่งขันกีฬา ๒. เพื่อปรับปรุงระบบ ไฟฟ้าและระบบประปา ภายในสวนสาธารณะ เวียงละกอน	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามโครงการ	ปรับปรุงสนามกีฬาระบบไฟฟ้า และระบบประปาภายใน สวนสาธารณะเวียงละกอน โดยก่อสร้างสนามเด็กเล่น สนามเทนนิส สนามเซปักตะกร้อ สนามแบดมินตัน สนามเปตอง สนามบาสเกตบอล สนามสเกตบอร์ด สนามฟุตบอล ลานอเนกประสงค์ ลานสวน ภายในสนามกีฬา ร้ว ทางเท้า ปรับปรุงหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ปรับปรุงระบบไฟฟ้ากำลัง ปรับปรุงระบบประปา และงานอื่น ๆ ตามแบบแปลน ของเทศบาลนครลำปาง

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและ เสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชนเพื่อไปสู่ เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน	โครงการปรับปรุง สนามฟุตบอลและลู่วิ่ง ภายในสวนสาธารณะ เวียงสะกอน	๕๐,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงสนามฟุตบอล และสนามกรีฑาให้ได้ มาตรฐานสำหรับ ออกกำลังกายและ จัดกิจกรรมแข่งขันกีฬา	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามโครงการ	โดยทำการปรับปรุงสนามฟุตบอล ปรับปรุงลู่วิ่ง สนามกรีฑา ก่อสร้างอัฒจันทร์โครงเหล็ก แบบมีหลังคาก่อสร้างห้องน้ำ ปรับปรุงลานอเนกประสงค์ ภายในสนามฟุตบอล และ งานอื่น ๆ รายละเอียดตาม ประมาณการงานก่อสร้าง และ แบบแปลนที่เทศบาลนครลำปาง กำหนด
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและ เสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชนเพื่อไปสู่ เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนตาม อำนาจหน้าที่	๔๐๐,๐๐๐	เพื่อให้การช่วยเหลือ ประชาชนที่ประสบปัญหา ความเดือดร้อนได้รับ การช่วยเหลือตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ค่าใช้จ่ายเพื่อกาช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๐ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๑	ร้อยละ ๘๐ ของกลุ่มเป้าหมาย ที่ประสบปัญหา ความเดือดร้อน ได้รับการ ช่วยเหลือ	ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบ ปัญหาความเดือดร้อน ได้แก่ กลุ่มเด็ก เยาวชน คนพิการ ผู้สูงอายุ ผู้มีรายได้น้อยรวมถึง ผู้ประสบภัยพิบัติ

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและ เสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชนเพื่อไปสู่ เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน	โครงการรณรงค์ กำจัดลูกน้ำยุงลาย เพื่อป้องกัน โรคติดต่อที่มียุงลาย เป็นพาหะ	๒๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อลดพาหะนำโรค โรคไข้เลือดออก โรคชิก้า และ โรคชิคุนกุนยา ในพื้นที่ ๒. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชน และโรงเรียนมีส่วนร่วม ในการกำจัดลูกน้ำยุงลาย เพื่อป้องกันโรคไข้เลือดออก โรคไข้ชิก้า และโรคชิคุนกุนยา	ร้อยละ ๘๐ ของพื้นที่เป้าหมาย มีการสำรวจ กำจัด ลูกน้ำและทำลาย แหล่งเพาะพันธุ์ ยุงลาย	๑. จัดอบรมให้ความรู้ ในการป้องกันและ ควบคุมโรคให้กับ อสม./ แกนนำสุขภาพชุมชน และครูอนามัยโรงเรียน ๒. มอบสิ่งสนับสนุน การรณรงค์ให้กับชุมชน และโรงเรียนทุกแห่ง ๓. จัดกิจกรรมรณรงค์ กำจัดลูกน้ำยุงลาย ในชุมชนและโรงเรียน ทุกแห่ง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและ เสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชนเพื่อไปสู่ เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน	โครงการเตรียมพร้อม รับสถานการณ์ การระบาดโรคติดต่อ ในพื้นที่	๖๐,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้และ ซักซ้อมการปฏิบัติ แบบบูรณาการ ในการเฝ้าระวังป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อหรือ โรคอุบัติใหม่ อุตุนิบัติ ที่เกิดขึ้นในพื้นที่	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้ารับ การอบรมผ่านเกณฑ์ การประเมิน ตามที่กำหนดไว้	๑. ให้ความรู้เกี่ยวกับโรคติดต่อ ที่สำคัญในพื้นที่และโรคอุบัติใหม่ อุบัติซ้ำที่ต้องเฝ้าระวัง เพื่อให้ ถ่ายทอดความรู้และดำเนินการ ในโรงเรียนและชุมชนอย่างต่อเนื่อง ๒. ซักซ้อมการปฏิบัติการ แบบบูรณาการในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อหรือ โรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำที่เกิดขึ้น ตามสถานการณ์โรคที่เกิดขึ้น ร่วมกับเจ้าหน้าที่
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจฐานรากและ เสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชนเพื่อไปสู่ เมืองแห่งความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน	โครงการเช่าระบบ เครือข่ายกล้องโทรทัศน์ วงจรปิด (CCTV) พร้อมอุปกรณ์	๙,๐๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถ ในการป้องกันเฝ้าระวัง และการตรวจสอบ เหตุการณ์ต่าง ๆ ๒. เพื่อความปลอดภัย ในชีวิต และทรัพย์สิน ของประชาชนในเขต เทศบาลนครลำปาง	ประชาชนมีความ พอใจในการรักษา ความสงบ และ ความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕	ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) จำนวนไม่น้อยกว่า ๑๑๔ จุด และเสาอัจฉริยะ จำนวน ๒๓ ต้น

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖	การกิจงาน	ภารกิจการดูแลรักษา ป้องกันการบุกรุกพื้นที่ สาธารณประโยชน์ และลำเหมือง สาธารณประโยชน์	-	เพื่อควบคุมดูแล ป้องกัน และรักษาที่สาธารณประโยชน์ ซึ่งเป็นสมบัติของแผ่นดิน ให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ ร่วมกัน	จำนวนคำร้อง จากประชาชน ที่เกี่ยวกับการบุกรุก ที่สาธารณประโยชน์ และ ลำเหมือง สาธารณประโยชน์	๑. ลดจำนวนการร้องเรียนเกี่ยวกับการ การบุกรุกที่สาธารณประโยชน์ และลำเหมืองสาธารณประโยชน์ ๒. ลดอัตราการบุกรุกพื้นที่ สาธารณประโยชน์ และลำเหมือง สาธารณประโยชน์ ซึ่งเป็นสมบัติ ของแผ่นดิน ทั้งที่รู้ และไม่รู้

ลายมือชื่อ.....

(นายกิตติ จิระสันติการ)

รองนายกเทศมนตรี รักษาการแทน

นายกเทศมนตรีนครลำปาง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลนครลำปาง
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑ O๑	โครงการก่อสร้าง บ่อฝังกลบมูลฝอย	เพื่อให้มี การจัดการ มูลฝอยของ เทศบาล นครลำปาง ถูกต้องตาม หลักวิชาการ สุขาภิบาล	สำนักช่าง ส่วนการโยธา ฝ่ายช่างสุขาภิบาล งานกำจัดขยะ มูลฝอยและ สิ่งปฏิกูล (น.ส.อุษณีย์พร โตนะโพ และ น.ส.สุทธินี พูลสวัสดิ์)	๑. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และการก่อสร้าง อาจไม่เป็นไปตามแผน	O (การดำเนินงาน)	๔	๓	๑๒ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๑ O๒				๒. การก่อสร้างอาจ ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน หรือตามแบบแปลน ที่เทศบาลนครลำปาง กำหนดไว้	O (การดำเนินงาน)	๓	๓	๙ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๑ F๑				๓. อาจจะไม่มีการจ้าง สนใจมาร่วมประมูล โครงการเนื่องจาก งบประมาณที่ได้รับ ไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน ที่เปลี่ยนแปลงไป	F (การเงิน)	๓	๓	๙ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓ ๐๑	โครงการระบบ สารสนเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ การให้บริการ และ พัฒนาเมืองสู่สังคม ยุคดิจิทัล	๑. เพื่อเพิ่มศักยภาพ การให้บริการและ พัฒนาเมืองสู่สังคม ยุคดิจิทัล ๒. เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ประชาชน ในการ เข้าถึงบริการและ ข้อมูลข่าวสาร ได้อย่างรวดเร็ว ๓. เพื่อเป็นเครื่องมือ ในการรวบรวมข้อมูล และการให้บริการของ เทศบาลนครลำปาง	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ งานศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร (น.ส.วรลักษณ์ เมธอาจารย์)	การจัดทำระบบ ไม่เป็นไปตาม แผนปฏิบัติการ	○ (การดำเนินงาน)	๓	๓	๙ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕ ๐๑	โครงการ ปรับปรุง สนามกีฬา ระบบไฟฟ้า และระบบ	๑. เพื่อก่อสร้างสนามกีฬา ภายในสวนสาธารณะ ให้ได้มาตรฐานสำหรับ ออกกำลังกายและ จัดกิจกรรมแข่งขันกีฬา	สำนักช่าง ส่วนควบคุม การก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม โยธา	๑. การดำเนินงาน โครงการไม่เป็น ไปตามแผนงาน ที่กำหนดไว้	○ (การดำเนินงาน)	๔	๔	๑๖ (สูงมาก)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ ๐๒	ประปาภายใน สวนสาธารณะ เวียงละกอน	๒. เพื่อปรับปรุงระบบไฟฟ้า และระบบประปา ภายในสวนสาธารณะ เวียงละกอน	(นายปกิต ศิริวงศ์)	๒. บุคลากร ไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อร่วมดำเนินงาน ที่ต้องใช้เทคนิค เฉพาะทาง	○ (การดำเนินงาน)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ ๐๑	โครงการ ปรับปรุง สนามฟุตบอล และลู่วิ่งภายใน สวนสาธารณะ	๑. เพื่อก่อสร้างสนามฟุตบอล ภายในสวนสาธารณะ ให้ได้มาตรฐานสำหรับ การออกกำลังกาย	สำนักช่าง ส่วนควบคุม การก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม โยธา	๑. การดำเนินงาน โครงการไม่เป็น ไปตามแผนงาน ที่กำหนดไว้	○ (การดำเนินงาน)	๔	๔	๑๖ (สูงมาก)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ ๐๒	สวนสาธารณะ เวียงละกอน	๒. เพื่อปรับปรุงลู่วิ่งภายใน สวนสาธารณะเวียงละกอน ให้ได้มาตรฐานสำหรับ การออกกำลังกาย	(นายปกิต ศิริวงศ์)	๒. บุคลากร ไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อร่วมดำเนินงาน ที่ต้องใช้เทคนิค เฉพาะทาง	○ (การดำเนินงาน)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕ L๑	โครงการ ช่วยเหลือ ประชาชนตาม อำนาจหน้าที่	เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชน ที่ประสบปัญหา ความเดือดร้อน ให้ได้รับ การช่วยเหลือตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายเพื่อการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๐ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๑	กองสวัสดิการ สังคม ฝ่ายสังคม สงเคราะห์ งานสังคม สงเคราะห์ (น.ส.ปิยนุช ศิลปะสนธยา นนท์)	การช่วยเหลือ ผู้ประสบปัญหา มีความล่าช้า เนื่องจากขั้นตอน ตามระเบียบ ที่เกี่ยวข้องต้องใช้ ระยะเวลาในการ ดำเนินการ หลายขั้นตอน	L (กฎหมาย)	๕	๒.๕	๑๒.๕ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ O๑	โครงการ รณรงค์กำจัด ลูกน้ำยุงลาย เพื่อป้องกัน โรคติดต่อ	๑. เพื่อลดพาหะนำโรค โรคไข้เลือดออก โรคไข้ชิก้า และโรคชิคุนกุนยา ในพื้นที่ ๒. เพื่อส่งเสริมสนับสนุน ให้ชุมชนและโรงเรียน มีส่วนร่วมในการกำจัด ลูกน้ำยุงลาย เพื่อป้องกัน โรคไข้เลือดออก โรคไข้ชิก้า และโรคชิคุนกุนยา	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม งานป้องกัน และควบคุม โรคติดต่อ (นางชวนพิศ ครุภากรณ์)	๑. การระบาดของ โรคติดต่อที่มียุงลาย เป็นพาหะ เพิ่มขึ้น ในชุมชน ๒. ไม่สามารถ ควบคุมพื้นที่การ ระบาดได้อย่างทั่วถึง และทันต่อ สถานการณ์	O (การดำเนินงาน)	๔	๔	๑๖ (สูงมาก)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ O๒	ที่มียุงลาย เป็นพาหะ				O (การดำเนินงาน)	๔	๔	๑๖ (สูงมาก)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕ ๐๑	โครงการ เตรียมพร้อม รับสถานการณ์ การระบาด โรคติดต่อ ในพื้นที่	เพื่อให้ความรู้และซักซ้อม การปฏิบัติแบบบูรณาการ ในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อ หรือ โรคอุบัติใหม่ อุบัติซ้ำ ที่เกิดในพื้นที่	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม งานป้องกัน และควบคุม โรคติดต่อ (นางชวนพิศ คุรุภากรณ์)	การระบาดของ ของโรคอุบัติใหม่ อุบัติซ้ำในพื้นที่ มีโอกาสเกิดขึ้น ได้เสมอ	○ (การดำเนินงาน)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ ๐๑	โครงการ เช่าระบบ เครือข่าย กล้องโทรทัศน์ วงจรปิด (CCTV) พร้อมอุปกรณ์	๑. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการป้องกันเฝ้าระวัง และการตรวจสอบ เหตุการณ์ต่าง ๆ	สำนัก ปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง งานรักษา ความสงบ เรียบร้อย (เทศกิจ) (นายณัฏฐวัฒน์ สิทธิรัตน์เดชา)	๑. การดำเนินงาน ล่าช้า ไม่เป็นไปตาม แผนที่กำหนดไว้	○ (การดำเนินงาน)	๔	๔	๑๖ (สูงมาก)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ ๐๒		๒. เพื่อความปลอดภัย ในชีวิต และทรัพย์สิน ของประชาชนในเขต เทศบาลนครลำปาง		๒. บุคลากร ขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญ	○ (การดำเนินงาน)	๓	๓	๙ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง
๕ T๑				๓. การเปลี่ยนแปลง ด้านเทคโนโลยี เปลี่ยนไปอย่าง รวดเร็ว ทำให้ราคา หรือคุณสมบัติ เปลี่ยนแปลง ตามไปด้วย	T (เทคโนโลยี สารสนเทศ)	๓	๓	๙ (สูง)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง (ด้าน)	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖ ๐๑	ภารกิจการดูแล รักษา ป้องกัน การบุกรุกพื้นที่ สาธารณประโยชน์ และลำเหมือง สาธารณประโยชน์	เพื่อควบคุมดูแลรักษา ป้องกันที่สาธารณประโยชน์ ซึ่งเป็นสมบัติของแผ่นดิน ให้ประชาชนได้ใช้ ประโยชน์ร่วมกัน	สำนักช่าง ส่วนควบคุม อาคารและ ผังเมือง งานควบคุม ผังเมือง ฝ่ายผังเมือง (นายอำนาจ เครื่องไชย)	มีการบุกรุกพื้นที่ สาธารณประโยชน์ และลำเหมือง สาธารณประโยชน์ เนื่องจากประชาชน ต้องการที่อยู่อาศัย และพื้นที่ทำกิน	๐ (การดำเนินงาน)	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายกิตติ จิระสันติการ)

รองนายกเทศมนตรี รักษาการแทน

นายกเทศมนตรีนครลำปาง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลนครลำปาง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑ ๐๑	โครงการก่อสร้าง บ่อฝังกลบมูลฝอย	๐๑. กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และการก่อสร้าง อาจไม่เป็นไปตามแผน	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	สำนักช่าง ส่วนการโยธา ฝ่ายช่างสุขาภิบาล งานกำจัดขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูล (น.ส.อุษณิพร โตนะโพ และ น.ส.สุทธินี พูลสวัสดิ์)	๑. กำหนดแผนและปฏิบัติ ตามแผนการปฏิบัติงาน อย่างเคร่งครัด	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามโครงการ	ต.ค. ๒๕๖๖ – ก.ค. ๒๕๖๗	รอบ ๖ เดือน จัดทำ รายงานความก้าวหน้า ของการดำเนินการ ตามแผนบริหาร ความเสี่ยง รวมถึง การทบทวนปรับแผน บริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การดำเนินการ ตามแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ
๑ ๐๒		๐๒. การก่อสร้าง อาจไม่เป็นไปตาม มาตรฐานหรือ ตามแบบแปลน ที่เทศบาลนครลำปาง กำหนดไว้	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง		๒. ให้ผู้รับจ้างส่งแบบรายงาน ต่อประธานตรวจงานจ้าง ทุกสัปดาห์ตามที่กำหนด ในระเบียบ			
๑ F๑		F๑. อาจจะไม่มีผู้รับจ้าง สนใจมาร่วมประมูล โครงการเนื่องจาก งบประมาณที่ได้รับ ไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน ที่เปลี่ยนแปลงไป	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง		๓. แก้ไขเปลี่ยนแปลงเนื้องาน และงบประมาณของ งานก่อสร้างฯ ให้เหมาะสม			

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓ ๐๑	โครงการระบบ สารสนเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ การให้บริการและ พัฒนาเมือง สู่สังคมยุคดิจิทัล	๐๑. การจัดทำระบบ ไม่เป็นไปตาม แผนปฏิบัติการ	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ งานศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร (น.ส.วรลักษณ์ เมธจารย์)	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้มีความชัดเจน ๒. ติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ อย่างต่อเนื่อง	ระดับขั้นความสำเร็จ ตามแผนของ การดำเนินงาน ที่กำหนด	ต.ค. ๒๕๖๖ – ก.ย. ๒๕๖๗	รายงานผล การดำเนินงาน และปัญหาอุปสรรค อย่างต่อเนื่อง
๕ ๐๑ ๕ ๐๒	โครงการปรับปรุง สนามกีฬา ระบบไฟฟ้า และระบบประปา ภายใน สวนสาธารณะ เวียงละกอน	๐๑. การดำเนินงาน โครงการไม่เป็นไปตาม แผนงานที่กำหนดไว้ ๐๒. บุคลากรไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเพื่อร่วม ดำเนินงานที่ต้องใช้ เทคนิคเฉพาะทาง	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	สำนักช่าง ส่วนควบคุม การก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมโยธา (นายปกิต ศิริวงศ์)	๑. จัดทำแผนการดำเนินการ โครงการให้ชัดเจน พร้อมทั้ง กำกับบุคลากร เจ้าหน้าที่ให้ ดำเนินการด้วยความรอบคอบ รัดกุมโดยจัดลำดับความสำคัญ ของงาน ๒. ประสานหน่วยงานภายนอก ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อร่วม ดำเนินการหรือให้คำปรึกษา ด้านเทคนิคเฉพาะงาน ๓. เปิดกรอบอัตรากำลังเพื่อให้ มีจำนวนบุคลากรเหมาะสม กับปริมาณงาน และ ความเชี่ยวชาญกับลักษณะงาน	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามโครงการ	ม.ค. ๒๕๖๗ – ก.ย. ๒๕๖๗	รอบ ๖ เดือน จัดทำ รายงานความก้าวหน้า ของการดำเนินการ ตามแผนบริหาร ความเสี่ยง รวมถึง การทบทวนปรับแผน บริหารความเสี่ยง รอบ ๙ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕ ๐๑	โครงการปรับปรุง สนามฟุตบอลและ ลู่วิ่งภายใน สวนสาธารณะ เวียงละกอน	๐๑. การดำเนินงาน โครงการไม่เป็นไปตาม แผนงานที่กำหนดไว้	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	สำนักช่าง ส่วนควบคุม การก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมโยธา (นายปภิต ศิริวงศ์)	๑. จัดทำแผนการดำเนินการ โครงการให้ชัดเจน พร้อมทั้ง กำชับบุคลากร เจ้าหน้าที่ให้ ดำเนินการด้วยความรอบคอบ รัดกุมโดยจัดลำดับความสำคัญ ของงาน	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามโครงการ	ม.ค. ๒๕๖๗ – ก.ย. ๒๕๖๗	รอบ ๖ เดือน จัดทำ รายงานความก้าวหน้า ของการดำเนินการ ตามแผนบริหาร ความเสี่ยง รวมถึง การทบทวนปรับแผน บริหารความเสี่ยง รอบ ๙ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ
๕ ๐๒		๐๒. บุคลากรไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเพื่อร่วม ดำเนินงานที่ต้องใช้ เทคนิคเฉพาะทาง	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง		๒. ประสานหน่วยงานภายนอก ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อร่วม ดำเนินการหรือให้คำปรึกษา ด้านเทคนิคเฉพาะงาน ๓. เปิดกรอบอัตรากำลังเพื่อให้ มีจำนวนบุคลากรเหมาะสม กับปริมาณงาน และ ความเชี่ยวชาญกับลักษณะงาน			

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕ L๑	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนตาม อำนาจหน้าที่	L๑. การช่วยเหลือ ผู้ประสบปัญหา มีความล่าช้า เนื่องจาก ขั้นตอนตามระเบียบ ที่เกี่ยวข้องต้องใช้ ระยะเวลาในการ ดำเนินการหลายขั้นตอน	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	กองสวัสดิการสังคม ฝ่ายสังคมสงเคราะห์ งานสังคมสงเคราะห์ (น.ส.ปิยนุช ศิลปะสนธยานนท์)	กำหนดแผนและปฏิบัติตาม แผนการปฏิบัติงาน อย่างเคร่งครัด	ระดับความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามโครงการ	ต.ค. ๒๕๖๖ – ก.ย. ๒๕๖๗	รอบ ๖ เดือน จัดทำ รายงานความก้าวหน้า ของการดำเนินการ ตามแผนบริหาร ความเสี่ยง รวมถึง การทบทวนปรับแผน บริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผล การดำเนินการ ตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
๕ O๑ ๕ O๒	โครงการรณรงค์ กำจัดลูกน้ำยุงลาย เพื่อป้องกัน โรคติดต่อที่มียุงลาย เป็นพาหะ	O๑. การระบาดของ โรคติดต่อที่มียุงลายเป็น พาหะ เพิ่มขึ้นในชุมชน O๒. ไม่สามารถควบคุม พื้นที่การระบาดได้อย่าง ทั่วถึงและทันต่อ สถานการณ์	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม งานป้องกันและ ควบคุมโรคติดต่อ (นางชวนพิศ ครุภากรณ์)	๑. จัดทำแผนการปฏิบัติงาน ประจำเดือน/ประจำปี ๒. หัวหน้างานมอบหมายงาน และติดตามผลการปฏิบัติงาน ทุกวัน ๓. จัดลำดับความสำคัญและ ความเร่งด่วนของงานที่ปฏิบัติ และขออนุมัติให้พนักงาน ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ตามความจำเป็น	ร้อยละ ๘๐ ของพื้นที่เป้าหมาย มีการสำรวจ กำจัด ลูกน้ำและทำลาย แหล่งเพาะพันธุ์ ยุงลาย	ต.ค. ๒๕๖๖ – ก.ย. ๒๕๖๗	รายงานผล การดำเนินงาน ในที่ประชุมประจำเดือน ของกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
					๔. ควบคุมโรคภายใน ๒๔ ชั่วโมง หลังรับแจ้งโดยการสำรวจ และทำลายแหล่งเพาะพันธุ์ยุง พ่นสารเคมีกำจัดยุงที่บ้าน ผู้ป่วย/ที่ทำงาน และบริเวณ ใกล้เคียงในรัศมี ๑๐๐ เมตร ๕. ขออัตรากำลังพนักงานจ้าง ตามภารกิจเพิ่ม ๑ คน และ พนักงานจ้างพ่นสารเคมี เพิ่ม ๒ คน รวม ๓ คน ๖. ตรวจสอบความพร้อมของ วัสดุครุภัณฑ์และสารเคมี ก่อนเข้าฤดูฝนที่มีกพบ การเกิดโรค ๗. ปฏิบัติงานตามนโยบาย ของกระทรวงสาธารณสุข ใช้มาตรการป้องกันโรค ล่วงหน้า ครอบคลุมพื้นที่ ๖ร. คือ โรงเรียน, โรงเรียน, โรงธรรม, โรงแรม, โรงงาน, โรงพยาบาล, และสถานที่ ราชการ ๘. ติดตามการปฏิบัติงาน การควบคุมโรคในผู้ป่วยทุกราย ที่ได้รับแจ้งและการปฏิบัติ ตามแผนงานประจำเดือน			

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕ ๐๑	โครงการ เตรียมพร้อม รับสถานการณ์ การระบาด โรคติดต่อในพื้นที่	๐๑. เสี่ยงต่อการระบาดของ โรคอุบัติใหม่ อุตุนิซ้า ในพื้นที่	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม งานป้องกันและ ควบคุมโรคติดต่อ (นางชวนพิศ คุรุภากรณ์)	๑. เฝ้าระวังและรายงานสถานการณ์ ของโรคติดต่อในพื้นที่ สม่่าเสมอ ๒. แจ้งสถานการณ์โรคติดต่อ ให้เครือข่ายอาสาสมัครสาธารณสุข ประจำหมู่บ้าน (อสม.) ร่วมช่วย เฝ้าระวัง ๓. แต่งตั้งคณะทำงานป้องกัน และแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของ โรคติดต่อรองรับ เมื่อเกิด การระบาดของโรคติดต่อ ๔. มีวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุม การระบาดของโรค เช่น หน้ากาก อนามัย เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ๕. มีแผนฉุกเฉินและมาตรการ เฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของ โรคติดต่อ	๑. มีการเตรียม ความพร้อม รับสถานการณ์ การระบาดของโรคติดต่อ ในพื้นที่ที่เพียงพอ ในด้านบุคลากร, ด้านวัสดุอุปกรณ์ ในการควบคุมและ ป้องกันโรค ๒. มีแผนฉุกเฉินและ มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุม การแพร่ระบาด ของโรค	ต.ค. ๒๕๖๖ – ก.ย. ๒๕๖๗	รายงานผล การดำเนินงานในที่ ประชุมประจำเดือน กองสาธารณสุข
๕ ๐๑ ๕ ๐๒	โครงการเช่าระบบ เครือข่าย กล้องโทรทัศน์ วงจรปิด (CCTV) พร้อมอุปกรณ์	๐๑. การดำเนินงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดไว้ ๐๒. บุคลากรขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญ	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายปกครอง งานรักษาความสงบ เรียบร้อย (เทศกิจ) (นายนิทวัฒน์ สิทธิรัตน์เดชา)	๑. วางแผนการดำเนินการให้ละเอียด ชัดเจน และดำเนินการตามแผน อย่างเคร่งครัด ๒. ให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องศึกษาข้อมูล/ ศึกษาดูงานจากหน่วยงานอื่น	ประชาชนมีความพอใจ ในการรักษาความสงบ และความปลอดภัย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕	ต.ค. ๒๕๖๖ – ก.ย. ๒๕๖๗	รอบ ๖ เดือน จัดทำ รายงานความก้าวหน้า ของการดำเนินการ ตามแผนบริหาร ความเสี่ยง รวมถึง การทบทวนปรับแผน บริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงาน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕ T๑		T๑. การเปลี่ยนแปลง ด้านเทคโนโลยี เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว ทำให้ราคาหรือคุณสมบัติ เปลี่ยนแปลงตามไปด้วย			๓. เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี			สรุปผลการดำเนินการ ตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
๖ O๑	ภารกิจการดูแล รักษา ป้องกัน การบุกรุกพื้นที่ สาธารณประโยชน์ และลำเหมือง สาธารณประโยชน์	O๑. มีการบุกรุกพื้นที่ สาธารณประโยชน์ และลำเหมือง สาธารณประโยชน์ เนื่องจากประชาชน ต้องการที่อยู่อาศัย และพื้นที่ทำกิน	ควบคุม/ลด ความเสี่ยง	สำนักช่าง ส่วนควบคุมอาคาร และผังเมือง งานควบคุมผังเมือง ฝ่ายผังเมือง (นายอำนาจ เครื่องไชย)	๑. ลงพื้นที่ตรวจสอบการบุกรุก อย่างสม่ำเสมอ ๒. บังคับใช้กฎหมาย กับผู้บุกรุกอย่างเคร่งครัด	จำนวนคำร้อง จากประชาชน ที่ เกี่ยวกับ การบุกรุก ที่สาธารณประโยชน์ ลำเหมือง สาธารณประโยชน์	ต.ค. ๒๕๖๖ – ก.ย. ๒๕๖๗	การรายงานผล ดำเนินการ ต่อข้อร้องทุกข์/ ร้องเรียน

ลายมือชื่อ.....

(นายกิตติ จิระสันติการ)

รองนายกเทศมนตรี รักษาการแทน

นายกเทศมนตรีนครลำปาง

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลนครลำปาง
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ของเทศบาลนครลำปาง

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานรัฐถือปฏิบัติ

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของเทศบาลนครลำปาง บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒.๖ “หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย” จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเป็นกรอบหรือแนวทางในการดำเนินงานอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายกิตติ จิระสันติการ)

รองนายกเทศมนตรี รักษาการแทน
นายกเทศมนตรีนครลำปาง



คำสั่งเทศบาลนครลำปาง

ที่ ๑๔๔๗ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครลำปาง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ ข้อ ๓ “กำหนดให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้” โดยเทศบาลนครลำปางถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังกล่าว จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลนครลำปาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับเทศบาล

๑) ปลัดเทศบาล	ประธานคณะกรรมการ
๒) รองปลัดเทศบาล	รองประธานคณะกรรมการ
๓) ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา	คณะกรรมการ
๔) ผู้อำนวยการสำนักช่าง	คณะกรรมการ
๕) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะกรรมการ
๖) หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ
๗) ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ
๘) ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๙) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	คณะกรรมการ
๑๐) ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	คณะกรรมการ
๑๑) หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	คณะกรรมการและเลขานุการ
๑๒) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

/โดยให้คณะกรรมการ...

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับเทศบาล มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ในข้อ ๕ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นางสาวดวงเดือน ไชยชนะ)

รองนายกเทศมนตรี ปฏิบัติราชการแทน

นายกเทศมนตรีนครลำปาง



เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	รายการ	จำนวน	หมายเหตุ
๑	คำสั่งคณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของแต่ละสำนัก/กอง	๑ ชุด	 https://shorturl.asia/LZlQt
๒	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของแต่ละสำนัก/กอง	๑ ชุด	